



## บันทึกข้อความ

ห้องรองเลขานุการ (2)  
เลขที่รับ 1182  
วันที่ 25 ม.ค. 2565  
เวลา 14.07 น.

ส่วนราชการ สำนักงานเลขานุการกรม ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ โทร. ๐ ๒๕๕๐ ๗๗๔๑  
ที่ สธ.๑๐๐๑/๒๕๖๕ วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา (รองเลขาธิการฯ นายวิวิฒ ฤทธิ์ชัยกุล)

### ความเป็นมา

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ครั้งที่ ๖/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ ได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ขออนุมัติแผนปฏิบัติการการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ตามเอกสารแนบ ๑)

### ข้อพิจารณา

สำนักงานเลขานุการกรมพิจารณาแล้วขอเรียนว่า เพื่อให้การดำเนินการในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานฯ สำนักงานเลขานุการกรมจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น โดยการเข้มโถงกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งมุ่งเน้นให้บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึkmีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข เน้นด้านบุคลากร ให้มีเพียงพอ มีความเป็นมืออาชีพ มีความสุขและความผูกพัน มีความโปร่งใส และการมีคุณภาพมาตรฐาน PMQA รวมถึงสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล อย. และประเด็นยุทธศาสตร์ของ อย. รายละเอียดของแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลฯ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

### ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ ขอได้โปรด

๑. อนุมัติแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒. ให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และดำเนินการต่อไป  
ต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

อนุมัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวัฒนศักดิ์ ศรรุ่ง)

เลขานุการกรม

(นายวิวิฒ ฤทธิ์ชัยกุล)  
รองเลขาธิการ ปฏิบัติราชการแทน  
เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา

๒๘ ม.ค. ๒๕๖๕

# ความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์

ปีที่ ๕

แผนยุทธศาสตร์ชั้นต่ำ ๒๐ ปี

บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและดี ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกรักความสามัคคี มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๙

ลดตัวต่อส่วนที่ใช้จ่ายต่ำบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและภาระบริการของภาครัฐ  
และปรับเปลี่ยนภาระภาคประชาชน

แผนยุทธศาสตร์  
๒๐ ปี กสร.

บุคลากรต้านสุขภาพเสื่อม  
เพียงพอ และมีความ  
เป็นเลิศมาก

ค่าคะแนนเฉลี่ยคะแนนศุภ�性ของ  
บุคลากร (Happier than before)  
และค่าคะแนน  
ผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา  $\geq 70$

อัตราการลาออกจาก  
บุคลากรต่อปี (Retention Rate)  
ผ่านเกณฑ์ TA  
ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕

พัฒนาหน่วยบริหารรัฐสังกัด  
สป.สธ. ให้มีคุณภาพมาตรฐาน  
และได้รับการรับรองจาก  
ห้องเยี่ยมงานภายนอก

แผนกลยุทธ์ HR อย.

เชี่ยวชาญ  
Excellent

พัฒนาเทคโนโลยี  
Smart Technology

๑. HRH Strategy and Governance  
พัฒนาระบบและกลไกการ  
ซึ่งเป็นงานกำลังคนอย่างมี  
เอกภาพ และประดิษฐ์ภูมิภาค

๒. HRH Development  
พัฒนากำลังคนอย่าง  
เพียงพอและมีคุณภาพ

๓. HRH Management  
บริหารกำลังคนให้เกิด  
ประโยชน์สูงสุด ตั้งตุด และ  
รักษาคุณภาพ

Thai FDA Culture

เชื่อถือ ยอมรับมืออาชีพ  
F (Focus on People)

ฝึกอบรม เป็นเพื่อน  
D (Dependable)

พัฒนาอย่างต่อเนื่อง  
A (Advancement)

แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล  
สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา พ.ศ. ๒๕๖๕

---

ข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

### ๑. วิสัยทัคค์

**เป็นองค์กรหลักด้านคุ้มครองผู้บริโภคและส่งเสริมผู้ประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ  
เพื่อประชาชนสุขภาพดี**

### ๒. พันธกิจ เพื่อการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์

๑. พัฒนาผู้บริโภคให้มีศักยภาพในการดูแลตนเอง เพื่อการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ปลอดภัยถูกต้อง และเหมาะสม

๒. ส่งเสริมและพัฒนาการประกอบการให้มีศักยภาพแข็งขึ้นได้ในระดับสากล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

๓. ควบคุม กำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพให้มีคุณภาพ ปลอดภัย และมีประสิทธิผล

๔. ส่งเสริมความมั่นคงด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ เพื่อให้คนไทยสามารถเข้าถึงได้ในยามปกติและภาวะฉุกเฉิน

### ๓. เป้าหมาย

ผู้บริโภคปลอดภัย ผู้ประกอบการก้าวไก ระบบคุ้มครองสุขภาพไทยยั่งยืน

### ๔. ค่านิยม Thai FDA

Thai (Thai Value) ชื่อสั้นๆ อ่อนน้อมถ่อมตน

F (Focus on People) มุ่งผลประโยชน์

D (Dependable) ฝึกตน เป็นที่พึ่งพา

A (Advancement) พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### ๕. นโยบายและทิศทางการบริหารงานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

อย. มุ่งขับเคลื่อนองค์กร ทำงานบูรณาการแบบมุ่งผลลัพธ์ ประสานความร่วมมือกับเครือข่าย ทั้งภายในและภายนอกกำหนดผู้รับผิดชอบการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนและติดตามผล ตลอดจนควบคุมกำกับอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เห็นผลงานเป็นที่ประจักษ์ชัดเจน เป็นรูปธรรม มุ่งผลสำเร็จสูงสุดในการทำให้ผู้บริโภคปลอดภัย ผู้ประกอบการก้าวไก ระบบคุ้มครองสุขภาพไทยยั่งยืน

นโยบายเลขาริการคณะกรรมการอาหารและยา ๕ S ได้แก่

๑. Speed : ลดขั้นตอนการให้บริการ ปรับกระบวนการอนุมัติ/อนุญาตให้รวดเร็วเพิ่ม ประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

๒. Safety : สร้างความรอบรู้ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ สร้างระบบเฝ้าระวังผลิตภัณฑ์สุขภาพ เน้น การบังคับใช้กฎหมายอย่างเข้มงวด

๓. Satisfaction : ผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง ให้บริการแบบมืออาชีพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

๔. Supporter : สนับสนุนให้ภาคธุรกิจเพิ่มขีดความสามารถแข่งขัน สามารถผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

๕. Sustainability : สร้างความมั่นคงทางยาและเวชภัณฑ์ เพิ่มศักยภาพการจัดการในภาวะฉุกเฉิน ทำให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในงานและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

## ๖. ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

๑. พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพเชิงรุก และเป็นมาตรฐานสากล (Smart Regulation)
๒. การส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้บริโภค มีความรอบรู้ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ (Smart Consumer)
๓. พัฒนาบริการสู่ความเป็นเลิศและให้ผู้ประกอบการมีความสามารถในการแข่งขัน (Smart Service)
๔. พัฒนาและยกระดับองค์กรให้มีสมรรถนะสูง (Smart Organization)

## ๗. ประเด็นยุทธศาสตร์แผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบและกลไกการขับเคลื่อนงานกำลังคนอย่างมีเอกภาพ และประสิทธิภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนากำลังคนอย่างเพียงพอ และมีคุณภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารกำลังคนให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดึงดูด และบำรุงรักษาคนคุณภาพ

## ๘. ข้อมูลบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (ข้อมูล ณ วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๕)

ลำดับ ที่	หน่วยงาน	รวม	ข้าราชการ	ลูกจ้างประจำ	พนักงาน ราชการ	ลูกจ้างเหมา
๑	ส่วนกลาง	๑๗	๙	๐	๗	๐
๒	สำนักงานเลขานุการกรม	๙๙	๗๙	๖	๑๐	๔๗
๓	กองควบคุมเครื่องมือแพทย์	๑๐๖	๖๑	๑	๙	๓๖
๔	กองควบคุมเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย	๑๕๙	๙๖	๐	๔	๕๙
๕	กองควบคุมวัตถุสภาพติด	๑๐๓	๕๔	๓	๙	๓๙
๖	กองด้านอาหารและยา	๑๕๖	๗๕	๐	๑๖	๖๕
๗	กองผลิตภัณฑ์สมุนไพร	๖๔	๒๔	๐	๒	๓๙
๘	กองผลิตภัณฑ์สุขภาพนวัตกรรม และการบริการ	๖๐	๒๖	๐	๓	๓๑
๙	กองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค	๕๔	๒๗	๐	๔	๒๓
๑๐	กองยา	๒๔๒	๑๔๗	๑	๑๒	๘๗
๑๑	กองยุทธศาสตร์และแผนงาน	๙๔	๕๓	๒	๑๐	๒๙
๑๒	กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น	๕๙	๔๑	๐	๔	๑๔
๑๓	กองอาหาร	๒๓๗	๑๑๐	๓	๑๔	๑๑๐

ลำดับ ที่	หน่วยงาน	รวม	ข้าราชการ	ลูกจ้างประจำ	พนักงาน ราชการ	ลูกจ้างเหมา
๑๔	กลุ่มตรวจสอบภายใน	๖	๓	๐	๒	๑
๑๕	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	๖	๓	๐	๒	๑
๑๖	กลุ่มกฎหมายอาหารและยา	๒๐	๑๕	๐	๓	๒
๑๗	ศูนย์จัดการเรื่องร้องเรียนและ ปราบปรามการกระทำผิด กฎหมายเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ สุขภาพ	๓๖	๙	๐	๔	๒๓
๑๘	กองนโยบายแห่งชาติต้านยา	๓๖	๒๒	๐	๐	๑๔
๑๙	กองความร่วมมือระหว่าง ประเทศ	๑๒	๙	๐	๑	๓
	<b>รวม</b>	<b>๑,๕๖๐</b>	<b>๔๗๗</b>	<b>๑๖</b>	<b>๑๑๐</b>	<b>๖๑๗</b>

โดยมีหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อเลขาธิการฯ ๒ กลุ่ม ได้แก่ ลำดับที่ ๑๔ – ๑๕ กลุ่มตรวจสอบภายใน และ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และเพื่อให้งานของ อย. มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงได้จัดตั้งหน่วยงานภายใน จำนวน ๔ หน่วยงาน ได้แก่ ลำดับที่ ๑๖ – ๑๙ กลุ่มกฎหมายอาหารและยา ศูนย์จัดการเรื่องร้องเรียนและ ปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพ กองนโยบายแห่งชาติต้านยา และกองความ ร่วมมือระหว่างประเทศ

ก็จะเป็นไปตามที่ต้องการ แต่ในทางปฏิบัติแล้ว ไม่ใช่เรื่องง่ายอย่างที่คิด

ประดิษฐ์ศรีสัตต์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	งบประมาณ (บาท)	ความต้องการ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
<b>๓. ข้อดีของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานบุคคล</b>								
๓. ๑. พัฒนาและยกระดับ คุณภาพการบริหารบุคคล ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการจัดทำ กรอบการ ขับเคลื่อนการ บริหารทรัพยากร บุคคล	- ทบทวน ปรับปรุง คำสั่งคณะกรรมการ/ คณะกรรมการ ด้าน HR	มีค่าใช้สอย คณภาพรวมกิจกรรม/ คณภาพงาน ด้าน HR	ปีละ ๐.๗๙	๔๘๐,๐๐๐	๔๘๐,๐๐๐	ม.ค.-ธ.ค.	ศศ.
๓. ๒. ลดต้นทุนการดำเนินการ ด้วยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้	- จัดทำแผน HR Implementation Plan	รูดต้นความสำเร็จ ของกรรมการดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการ ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ปัจจุบัน พ.ศ. ๒๕๖๕	รูดต้น (ร้อยละ ๔๐)	ปีละ ๐.๔๕	๔๘๐,๐๐๐	๔๘๐,๐๐๐	ม.ค.-ธ.ค.	ศศ.
๓. ๓. เพิ่มประสิทธิภาพ การติดตามและประเมินผล การดำเนินการ	- จัดทำแผนสร้าง ความต้องการ ให้กับผู้ดูแล และผู้รับผิดชอบ	รักษาและติดตาม ความต้องการ ของผู้ดูแล และผู้รับผิดชอบ ให้กับผู้ดูแล และผู้รับผิดชอบ	มีค่าใช้สอย คณภาพรวมกิจกรรม/ คณภาพงาน ด้าน HR	ปีละ ๐.๐๕	๔๘๐,๐๐๐	๔๘๐,๐๐๐	ม.ค.-ธ.ค.	ศศ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๔	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
<b>ตัวชี้วัดประเมินยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากรให้ตามแผนพัฒนาบุคลากร</b>								
๒. พัฒนากำลังคน อย่างพึงพอใจและมี คุณภาพ	โครงการพัฒนา บุคลากรเพื่อ อย. ในอนาคต	- ทุกพื้นที่บุคลากร (ศึกษาต่อ อบรม ฝึกฯ)  -	-	๗๕๕.๖๗ ล้าน (เงินรายได้ อย.)	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ จัดการและแก้ไขพื้นที่ บุคลากรและผู้บริหาร (๑๗)	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ ก.สภากาแฟต้องด้าน <sup>*</sup> บุคลากร (๑๗)	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ ก.สภากาแฟต้องด้าน <sup>*</sup> บุคลากร (๑๗)	ทุกกอง
	- โครงการจัดทำແນ Rotation	ระดับความสำเร็จ ของการจัดทำແນ Rotation	ประเมินการพัฒนา บุคลากรเพื่อ <sup>*</sup> เตรียมพร้อมเข้า <sup>*</sup> สู่ตำแหน่งซึ่ง <sup>*</sup>	-	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ ก.สภากาแฟต้องด้าน <sup>*</sup> บุคลากร (๑๗)	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ ก.สภากาแฟต้องด้าน <sup>*</sup> บุคลากร (๑๗)	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ ก.สภากาแฟต้องด้าน <sup>*</sup> บุคลากร (๑๗)	ทุก.
	โครงการพัฒนา ศักยภาพบุคลากร เพื่อเพิ่ม <sup>*</sup> ประสิทธิภาพ <sup>*</sup> การบริหารด้าน <sup>*</sup> ผู้ใช้งานทั่วไป	- อบรมพัฒนาศักยภาพ บุคลากร เกี่ยวกับ เทคโนโลยีพัฒนาและ ส้างค่ายภาพใน <sup>*</sup> บริการที่ เป็นเลิศ - อบรมพัฒนาศักยภาพ บุคลากรให้กับบุคลากร พัฒนาและผู้บริหาร <sup>*</sup> สู่ผู้นำ	ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวนเจ้าหน้าที่ <sup>*</sup> รับการอบรม <sup>*</sup> ความพึงพอใจ <sup>*</sup> มากที่สุด - ประสบการณ์ <sup>*</sup> ในการทำงาน <sup>*</sup> กับก่อนที่เข้ารับการ อบรม	๗๗๔,๙๕๐ (เงิน งบประมาณ) <sup>*</sup>	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ จัดการและแก้ไขพื้นที่ บุคลากรและผู้บริหาร (๑๗)	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ ก.สภากาแฟต้องด้าน <sup>*</sup> บุคลากร (๑๗)	๗๙๐ ๕๑๓ ๑.๘๖๔ ก.สภากาแฟต้องด้าน <sup>*</sup> บุคลากร (๑๗)	หสพ.

ประดิษฐ์นุรธาส์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๔	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลฯ ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔			
โครงการพัฒนาอย. สู่ความเป็นเลิศทาง การศึกษาพิเศษ บริหารจัดการ ภาครัฐ	บรรเทาภัยภัยแล้วเสร็จ	โครงการฯ ปฏิบัติการ อย่างน้อย ๑ หน่วย	ได้ร่วงต่อ PMQA อย่างน้อย ๑ หน่วย	๗๐๐,๐๐๐	๗๐๐,๐๐๐ (เงิน)	ปี ๕.๒ ค.การบริหาร จัดการและกำรพัฒนา บุคลากรและผู้บริหาร (๑๙)	ม.ค.-ก.ค.๖๔	ก.พ.ร.
โครงการรองรับผู้พิพากษา ต่อต้านอุทกภัยและยา	วิเคราะห์ส่วนรุนแรงที่ สูงกว่าพื้นที่ต้นแบบ ในการตรวจสอบไปต่อ เชิงนโยบายที่ดี	ร้อยละผู้ติดเชื้อราย เดือนที่ติดเชื้อต่อเดือน ที่ไม่ติดเชื้อต่อเดือน	๘๕%	๘๕%	๑๓๗,๐๐๐ (เงิน)	ปี ๕.๒ ค.การบริหาร จัดการและกำรพัฒนา บุคลากรและผู้บริหาร (๑๗)	ม.ค.-ก.ค.๖๔	ก.อ.ต.น.ฯ
โครงการฯ สำเร็จ ตามกำหนดเวลา	- จัดทำหลักสูตรตาม มาตรฐานและประเมินผล ตามกำหนดเวลา	- อบรมและประเมินผล	๙๙%	๙๙%	๔๗,๐๐๐ (เงิน)	ปี ๕.๒ ค.การบริหาร จัดการและกำรพัฒนา บุคลากรและผู้บริหาร (๑๗)	ม.ค.-ก.ค.๖๔	ก.อ.ต.น.ฯ
โครงการพัฒนาฯ	ร้อยละผู้ติดเชื้อราย เดือนที่ติดเชื้อต่อเดือน ที่ไม่ติดเชื้อต่อเดือน	๙๙%	๙๙%	๙๙%	๙๙%	๙๙%	ก.อ.ต.น.ฯ	ก.อ.ต.น.ฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ค่าเป้าหมาย ปี พ.ศ.๖๕	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
โครงการพัฒนา สื่อสารการเรียนรู้ อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับการเพิ่มพูน องค์ความรู้และ ทักษะในการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่งาน คบส. ในส่วนภูมิภาค	- อบรมเจ้าหน้าที่ คบส. ภูมิภาค สำหรับการเพิ่มพูน องค์ความรู้และ ทักษะในการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่งาน คบส. ในส่วนภูมิภาค	- จำนวนผู้เข้ารับการ อบรมครั้งแรก ทดสอบหลังการ อบรมเพิ่มขึ้น - สื่อการเรียนรู้ อิเล็กทรอนิกส์ (e-learning)	- ไม่น้อยกว่าร้อย ละ ๘๐ - จำนวน เดือน - จำนวน เรื่อง	๑๗๐,๐๐๐ (เงิน)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	กอง ศบ.
โครงการสร้าง ความรู้ด้าน ผลิตภัณฑ์สุขภาพ เกี่ยวกับสถานการณ์ โควิด ๑๙ ให้กับ อปท. เช่น ฟ้า และลายโครง ATK หน้ากาก อนามัย เป็นต้น	- อบรมเจ้าหน้าที่ อปท. - เผยแพร่สื่อการอบรม ศึกษาเรียนรู้แพลตฟอร์ม ความรู้หลังการอบรม ประเมินจ้าน้ำที่ อปท. - ฝึกอบรมตามกฎหมาย ผู้ติดโควิด พัฒนาโดยจร - นำไปปฏิบัติเจ้าหน้าที่ อปท.	- จำนวน จ้าหน้าที่ ร่วมอบรม - ผู้ลงทะเบียนทดสอบบ ความรู้หลังการอบรม ประเมินจ้าน้ำที่ อปท.	- ไม่น้อยกว่าร้อย ละ ๘๐ - ไม่น้อยกว่าร้อย ละ ๗๐	๑๕๐,๐๐๐ (เงิน)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	กอง ศบ.
จัดทำแผนพัฒนา internal Reviewer	- ประชุมติบัญญัติการ เพื่อจัดทำเอกสารที่ มาตรฐาน (ความรู้, ทักษะ ประสบการณ์) ในการถือในระดับ (ทบทวน-กล่องศูนย์)	มาตรฐาน IR (ยา)	มาตรฐาน IR (ยา)	๗๗๐,๓๔๐ (เงินรายได้ อย.)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	๗๙๐ ๔๒,๒๓ ค.การบริหาร จัดการและการพัฒนา <sup>บุคลากรและผู้บริหาร</sup> (๑๑)	กยผ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๔	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
ประเมินคุณภาพมาตรฐาน		-ประชุม focus group เพื่อพัฒนาโมเดล Intensive course สำหรับ Internal Reviewer -พัฒนาศักยภาพผู้ประเมินภายในตัว						
โครงการพัฒนาบุคลากรด้าน Post Surveillance ๒ กลุ่ม	โครงการพัฒนาบุคลากรด้าน Post Surveillance ๒ กลุ่ม	ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้าน Post Surveillance -พัฒนาศักยภาพผู้ประเมินภายใน Post Surveillance รูปแบบ online	ร้อยละของบุคลากรที่ร่วมเข้าร่วมการพัฒนาและเก็บข้อมูล รับ	ร้อยละ ๘๐	๔๙๕,๐๐๐ (เงินรายได้ อย.)	๔๙๕,๐๐๐ (เงินรายได้ อย.)	๔.๑ ๔.๒ ๔.๓ การบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรและผู้บริหาร (๑๗)	ม.ค.-ก.ค.๖๕ กยผ.
จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ Best Practice ในงาน คบส. ใบ	จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ Best Practice ในงาน คบส. ใบ	น่องค์ความรู้จาก Best Practice (Lunch talk) เผยแพร่และนำเสนอไปปรับโภยชน	จำนวนผู้ร่วมงาน สามารถนำไปใช้ประโยชน์	๑๘๖,๐๐๐ (เงินรายได้ อย.)	๑๘๖,๐๐๐ (เงินรายได้ อย.)	๔.๑ ๔.๒ ๔.๓ การบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรและผู้บริหาร (๑๗)	ม.ค.-ก.ค.๖๕ กยผ.	

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๔	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMOA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
procurement	โครงการจัดทำ ความรู้ของ เด็กนักเรียน ศัลยกรรมการ อาหารและยา ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	- จัดประชุมผู้ดูแล ปฏิบัติการ เพื่อค้นหา องค์ความรู้ที่ดีที่สุด ของ อาย. - จัดเวทีแลกเปลี่ยน เรียนรู้ความน่าสนใจ ผ่านงบประมาณฯ สำนัก บริหารพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรม - เมื่อพร้อมคุณภาพ ไป website KM อย.	- ร้อยละของผู้ร่วม การอบรมสูงกว่า ๙๐% การสร้างองค์ความรู้ ที่สำคัญในภาค ปฏิบัติงานได้ - จำนวนของครัวมูล สารสนเทศให้ความรู้ ทางอาหารแก่เด็ก - เรื่อง	- ร้อยละ ๙๐	๑๑๐,๕๐๐ (เงิน งบประมาณ)	๗๐ ๕๑๓ ค.การบริหาร จัดการและพัฒนา บุคลากรและผู้บริหาร (๑)	๑.๑.-ก.๑.๑๕	กยผ.
procurement	โครงการจัดทำ ความรู้ของ เด็กนักเรียน ศัลยกรรมการ อาหารและยา ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	- จัดประชุมผู้ดูแล ปฏิบัติการ เพื่อค้นหา องค์ความรู้ที่ดีที่สุด ของ อาย. - จัดเวทีแลกเปลี่ยน เรียนรู้ความน่าสนใจ ผ่านงบประมาณฯ สำนัก บริหารพัฒนาคุณภาพ และนวัตกรรม - เมื่อพร้อมคุณภาพ ไป website KM อย.	- ถ่ายทอดและ แลกเปลี่ยนได้ถูก นำไปใช้ประโยชน์ได้ การพัฒนาจะบัน ทึกสร้างมาตรฐาน เพื่อแก้ไขปัญหา องค์กรและงาน คบส. ของประเทศไทย	- ร้อยละของผู้ร่วม การพัฒนาจะบัน ทึกสร้างมาตรฐาน เพื่อแก้ไขปัญหา องค์กรและงาน คบส. ของประเทศไทย	๔,๗๐๐ (เงิน งบประมาณ)	๗๐ ๕๑๓ ค.การบริหาร จัดการและพัฒนา บุคลากรและผู้บริหาร (๑)	๑.๑.-ก.๑.๑๕	กยผ.
procurement	โครงการประเมิน วิชาการ ประจำเดือนตุลาคม การศึกษาต่อเนื่อง ทางภาษาศาสตร์ อย. ประจำปี ๒๕๖๔	- จัดประชุมวิชาการ รายเดือน - จัดทำแบบทดสอบ online และเผยแพร่ ลง website สภา นักศึกษา - ปั้นทักษะภาษาอังกฤษ การศึกษา(CPE) ให้ แก่ศูนย์ฯ อย่างรุ่ง	- ร้อยละของผู้ร่วม การประเมิน อย่างต่อเนื่อง มากกว่า ๘๐% เข้าใจในเรื่องที่จัด อบรมเพียงพอ เมื่อเทียบกับก่อน ดำเนิน	- ร้อยละ ๙๐	๗๐ ๕๑๓ ค.การบริหาร จัดการและพัฒนา บุคลากรและผู้บริหาร (๑)	๗๐ ๕๑๓ ค.การบริหาร จัดการและพัฒนา บุคลากรและผู้บริหาร (๑)	๑.๑.-ก.๑.๑๕	กยผ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ๓.๑.๑ อัตราการลาออกของบุคลากรลดลง	โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ	โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ อัตราการลาออกของบุคลากรลดลง	- ร้อยละ ๗๐	- ร้อยละ ๔๐	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)
๓.๑.๑ อัตราการลาออกของบุคลากรลดลง	โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ	โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ อัตราการลาออกของบุคลากรลดลง	- ร้อยละ ๗๐	- ร้อยละ ๔๐	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)
๓.๑.๒ ลดต้นทุนการซื้อขายสินค้าและลดต้นทุนการผลิต	โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ	โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ อัตราการลาออกของบุคลากรลดลง	- ร้อยละ ๗๐	- ร้อยละ ๔๐	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)	๕๐๐,๐๐๐ (เงิน) ๕๐๐,๐๐๐ (เบ็ดเตล็ด)

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์	- จัดอบรมให้กับ บุคลากร พนักงาน ราชการ และพนักงาน เงินทุนหมุนเวียนฯ เพื่อปรับเปลี่ยนฯ สภาพทางการเงินที่ดี ความรับผิดชอบของ องค์กร มีค่านิยม สร้างสรรค์และมุ่ง พัฒนาระบบตรวจสอบ กับการปฏิบัติหน้าที่ ราชการ	- ผู้เข้ารับการอบรม ค่านิยมสร้างสรรค์ และพัฒนาระบบ ตรวจสอบกับการ ปฏิบัติหน้าที่ กระบวนการตรวจสอบ ประเมินที่เข้มข้น ศรัทธาและเป็นท่า พัฒนาของประเทศไทย ลดความเสี่ยงใน การก่อตัวของ ภัยต่างๆ ที่อาจส่ง ผลกระทบต่อ เศรษฐกิจ ความ สงบเรียบร้อย และการเมือง ของประเทศไทย และประเทศเพื่อนบ้าน Thailand ๔.๐	ผู้เข้ารับการอบรม ค่านิยมสร้างสรรค์ และพัฒนาระบบ ตรวจสอบกับการ ปฏิบัติหน้าที่ ราชการ	ผู้เข้ารับการอบรม ใหม่ พนักงาน ราชการ และ สอดคล้องกับการ ปฏิบัติหน้าที่ ราชการ	๔๐๔,๓๐๐ (เงิน งบประมาณ)	ซื้อ ๔,๓ ก.สถาแพแวดล้อมท้าน บุคลากร (๔)	ธ.๑-๗.๑.๖	สศ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
จัดทำแผนสร้าง เส้นทางความท้าทาย ในสายอาชีพ และ <sup>๑</sup> แผนเส้นทางต่อตำแหน่ง <sup>๒</sup> ภายในโครงสร้าง Path & Succession Plan	จัดทำแผนสร้าง เส้นทางความท้าทาย ในสายอาชีพ และ <sup>๑</sup> แผนเส้นทางต่อตำแหน่ง <sup>๒</sup> ภายในโครงสร้าง Path & Succession Plan	อย. มีแผนสร้าง เส้นทาง ความท้าทายใน สายอาชีพ และ <sup>๑</sup> สเปชลดตำแหน่ง <sup>๒</sup> สำหรับไปในการ บริหารรัฐยักร บุคคลอย่างเป็น <sup>๓</sup> รูปธรรม	อย. มีแผนสร้าง เส้นทาง ความท้าทาย ในสายอาชีพ และ <sup>๑</sup> แล้วแต่ <sup>๒</sup> ลดตำแหน่ง <sup>๒</sup> สำหรับไปในการ บริหารรัฐยักร บุคคลอย่างเป็น <sup>๓</sup> รูปธรรม	๗๐๐,๐๐๐ (เงิน) งบประมาณ	๗๐,๔๗๐	ก.ส่งภาพต่อคอมมูนิค์ บุคลากร (๙)	ม.ค.-มี.ย.๖๕	ศศ.
โครงการพัฒนาและ <sup>๑</sup> ปรับปรุงสถานที่ <sup>๒</sup> ทำงานอยู่ <sup>๓</sup> Healthy Workplace	- จัดทำหลักเกณฑ์การ ประจุกตรวจสอบที่ ทำงานอยู่ <sup>๓</sup> สำหรับพนักงาน ทั้งหมด <sup>๑</sup> - ตรวจประเมิน <sup>๒</sup> ติดต่อ <sup>๑</sup> และมอบ <sup>๒</sup> รางวัลแก่พนักงาน ที่ชนะการประกวด <sup>๑</sup>	- - - - - - - -	การตรวจสอบ ประเมินสถานที่ ทำงานอยู่ <sup>๓</sup> และมอบรางวัล	๓๐,๐๐๐ (เงินทั้งสิ้น) อย.)	๗๐,๔๗๐	๗. บรรยายกาศการ ทำงานของบุคลากร	ม.ค.-ก.ค.๖๕	ศศ.
	- จัดทำคู่มือเพื่อเป็น <sup>๑</sup> แนวทางในการพัฒนา <sup>๒</sup> สถานที่ทำงานน่าอยู่ <sup>๓</sup> สำหรับพนักงาน <sup>๑</sup>	หน่วยงานภายใต้ อย. บำรุงรักษาที่ ที่สังกัด สวyrayaw สหดิษฐ์และเป็น <sup>๑</sup> ระบบ เพื่อเอื้อต่อ <sup>๑</sup> การปฏิบัติงาน <sup>๑</sup>	หน่วยงานภายใต้ อย. บำรุงรักษา <sup>๑</sup> โครงการ ไส้แมูลกว่า ร้อยละ ๘๐	๕๐,๐๐๐ (เงิน) งบประมาณ	๗๐,๔๗๐	๗. บรรยายกาศการ ทำงานของบุคลากร	ม.ค.-ก.ค.๖๕	ศศ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ค่าเป้าหมาย ปี พ.ศ.๒๕๖๕	งบประมาณ (บาท)	ความสอดคล้องกับ เกณฑ์ PMQA	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการสร้างสรรค์ความสุขในชุมชน (คนอย. ต้านรัฐสังคม)	- จัดอบรมให้กับบุคลากรในการสร้างเสริมสุขภาพทางการเงิน (Happy Money)	ร้อยละ ๙๐ ของผู้เข้ารับการอบรม มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารการเงินของตนเอง มากขึ้น	๙๐	๑๔๕,๘๐๐ (เงินงบประมาณ)	๗๐ % ของการประเมิน ความผูกพันของบุคลากร ที่วัฒนธรรมส่วนรวม การซักถาม	ธ.ค.-ก.พ.๖๕	ผศ.ดร.
ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการสร้างสรรค์ความสุขในชุมชน (คนอย. ต้านรัฐสังคม)	- ประชุมเพื่อจัดการประจวตและคัดเลือกคนดีศรีอย. - มอบรางวัลให้บุคคลดีศรี อย.	ร้อยละความสำเร็จของการทำตามภาระ ๗๐% (เงินส่วนตัวของอย.)	๑๐๐	๒๕๕,๐๐๐ (เงินส่วนตัวของอย.)	๗๐ % ของการประเมิน ความผูกพันของบุคลากร ที่วัฒนธรรมส่วนรวม การซักถาม	ม.ค.-ก.ค.๖๕	ผศ.ดร.
ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการสร้างสรรค์ความสุขในชุมชน (คนอย. ต้านรัฐสังคม)	- จัดอบรมสร้างความเข้าใจในระบบการประเมินคุณธรรมและคุณประโยชน์ (ITA) - จัดอบรมเพื่อส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม และป้องกันผู้ประทับใจที่บุชอน - ประเมินคุณธรรมและคุณประโยชน์ที่ได้รับใน ITA และความโปร่งใสใน ITA	ผลการประเมิน คุณธรรมและคุณประโยชน์ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment - ITA) ของอย. ผ่านเกณฑ์การประเมิน ๙๐ คะแนนขึ้นไป	๙๐ คะแนน	๑๗๖,๑๐๐ (เงินงบประมาณ)	๗๐ % ของการประเมิน จัดการและการพัฒนาบุคลากร (๑๗)	ต.ค.-พ.ค.๖๕	ผศ.ดร.